

30

MANAGEMENT TOOLS

Durata

7 ore

Formazione in presenza

PARMA, 2 ottobre

Formazione a distanza

22 e 29 aprile - mattino
7 e 13 ottobre - mattino

Quota di partecipazione

250,00 € + IVA az. associate

300,00 € + IVA az. non associate

Iscrizione

Vedi le modalità alle pagine 4 e 5

LO STUDIO DI FATTIBILITÀ NELL'AFFRONTARE NUOVI PROGETTI

Una scarsa valutazione della fattibilità e degli impatti dei progetti rispetto ai benefici attesi genera spesso criticità in fase di esecuzione. Lo studio di fattibilità è un prerequisito fondamentale per anticipare problemi e migliorare la gestione delle commesse. Il tempo investito inizialmente viene ampiamente ripagato nel buon avanzamento del progetto.

Obiettivi

- Prendere decisioni più consapevoli sulla fattibilità di un progetto ("go / no go")
- Analizzare costi e benefici in modo strutturato
- Valutare in modo efficace le iniziative progettuali, massimizzando le probabilità di successo in termini di benefici aziendali e professionali

Destinatari

Il corso è rivolto a chi, all'interno di un'organizzazione, partecipa alla definizione e realizzazione di progetti interni o per conto terzi: responsabili tecnici e operativi, figure di direzione, referenti di commessa e chi si occupa di valutazione e pianificazione degli investimenti.

Contenuti

- Logica e finalità dello studio di fattibilità
- Criteri per la scelta dei progetti: analisi SWOT
- Dalla teoria alla pratica: applicare strumenti e metodi in modo operativo
- Analisi e definizione dell'ambito progettuale:
 - Analisi dell'area d'intervento
 - Raccolta delle informazioni e delle esigenze (interviste)
 - Definizione degli obiettivi e dei fattori critici di successo
- Definizione delle soluzioni possibili:
 - SWOT Analysis delle alternative
 - Analisi del rischio progettuale
 - Uso delle mappe mentali per rappresentare informazioni e decisioni
- Identificazione dei deliverables (risultati attesi)
- Assegnazione dei ruoli e responsabilità
- Stima preliminare del progetto:
 - Tempi, costi, benefici attesi
 - Analisi costi-benefici

Presentazione di un template operativo e analisi di un caso studio

Docente

Value s.a.s. società di consulenza e formazione specializzata nello sviluppo organizzativo orientato ai progetti. Si occupa di Business Analysis, Project e Program Management, Change Management e Risorse Umane, Process Management e Sostenibilità. È certificata ISO 9001:2015 per i servizi erogati.