

GESTIONE DELLE SCORTE: STRUMENTI E METODOLOGIE

Le scorte di magazzino rappresentano spesso un investimento di notevole portata. Il capitale circolante impegnato negli inventari non solo costa per immobilizzo finanziario che genera, ma anche per i costi dello spazio occupato.

La corretta gestione delle scorte diventa, soprattutto in questi periodi, un'ottima opportunità per liberare liquidità per l'azienda, ma anche per garantire ai propri clienti la disponibilità e il servizio, soprattutto in momenti di crisi e di scarsità dei materiali.

Obiettivi

- Migliorare il sistema di gestione degli stock ottimizzando l'utilizzo delle tecniche di previsione delle vendite attraverso sistemi di analisi dei dati mediante fogli di calcolo
- Valutare l'utilizzo dei principali modelli di gestione scorte e previsione dei consumi (punto d'ordine, revisione periodica, WMI)
- Affrontare e risolvere problemi di stagionalità dei consumi
- Migliorare la comunicazione con le funzioni aziendali "clienti" della gestione stock per ottimizzare il servizio reso

Destinatari

Imprenditori, responsabili della logistica, responsabili acquisti, compratori, responsabili di produzione, responsabili amministrativi e controller.

Contenuti

I flussi materiali e i fattori a supporto dell'efficienza della gestione delle scorte

- Valutare i differenti modelli di supporto per le previsioni della domanda
- Determinare trend e stagionalità dei consumi

Gli indicatori di efficacia ed efficienza della gestione scorte: come progettarli e come utilizzarli

- Progettare ed attuare il piano di riduzione delle scorte
- Definire criticità e priorità d'azione attraverso l'analisi ABC
- Gli indici di rotazione delle scorte
- Impostare le azioni di miglioramento

Le tecniche di pianificazione delle scorte: la gestione e il riordino

- Scegliere i modelli di riordino e di gestione delle scorte
- Lotto economico, livello di riordino
- La determinazione della scorta di sicurezza
- I sistemi di gestione per riordinare a periodo fisso
- I sistemi di gestione attraverso il modello della giacenza obiettivo
- Confrontare le diverse metodologie di gestione

Come fare efficienza attraverso la riduzione delle scorte

- Le moderne tecniche di gestione dei fornitori per ottimizzare le scorte dell'azienda
- Le tipologie contrattuali per aumentare il livello di servizio dei fornitori e ridurre il capitale investito
- Verifica degli effetti sulla gestione dovuti ai diversi metodi di approvvigionamento

Docente

Flavio Franciosi, formatore e consulente aziendale per le tematiche inerenti i processi di supply chain management, organizzazione dei magazzini, progettazione sistemi di approvvigionamenti, gestione modelli e sistemi di previsione di vendita e pianificazione delle scorte.