



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale

Parma, mercoledì 27 ottobre 2021



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
PARMA



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale
Parma, mercoledì 27 ottobre 2021

I risultati finali della ricerca ECO-PACK (1)

Maria Chiara Venturelli, Area Progettazione Cisita Parma

I risultati finali della ricerca ECO-PACK



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A

Prima sessione *L'indagine di campo*

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Obiettivi dell'indagine di campo

- Comprendere lo stato evolutivo e il livello di innovazione già raggiunto o ancora traguardabile da parte della **filiera del packaging alimentare in plastica** rispetto ad alternative di confezionamento maggiormente sostenibili
- Comprendere quali trend evolutivi siano prefigurabili sui **sistemi di sapere** delle imprese che compongono la filiera (**nuove competenze manageriali e tecnico-professionali richieste e nuovi profili direzionali emergenti**), nella prospettiva di promuovere l'innovazione ecosostenibile delle attuali soluzioni di packaging alimentare



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Modalità di svolgimento dell'indagine di campo

La fase di “Analisi e studio di campo” è stata svolta attraverso **interviste in profondità** a manager, imprenditori, amministratori e responsabili di imprese ed Enti Pubblici dell'Emilia-Romagna della filiera del packaging alimentare in plastica, identificate mediante un **campionamento ragionato**.



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
PARMA

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Il campionamento dei casi di studio

32 imprese fra organizzazioni economiche ed istituzioni del governo locale operanti nella filiera manifatturiera e del recupero degli imballaggi in plastica, localizzate nei territori emiliani di Parma, Reggio Emilia, Bologna e Piacenza.

Tipologia di imprese:

- 10 imprese produttrici di imballaggi flessibili in plastica per confezionamento alimentare
- 7 imprese alimentari utilizzatrici di imballaggi in plastica
- 8 imprese fornitrici di macchine e impianti di processo
- 3 municipalità urbane con competenze di programmazione per la raccolta differenziata dei rifiuti da imballaggio in plastica
- 4 imprese incaricate per raccolta, selezione e riciclo di rifiuti da imballaggio in plastica (circuiti industriale e domestico)

Molte delle imprese intervistate rappresentano casi aziendali di eccellenza e di leadership internazionale nel settore.



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Gli oggetti di indagine per le imprese manifatturiere

- Modello di business: mission, prodotti, mercati, clienti, fornitori
- Valutazione dell'impatto di Plastic Tax e Direttiva (UE) 2019/904
- Interesse e prontezza verso l'adozione di alternative ecosostenibili dei prodotti in plastica monouso, con indagine delle soluzioni già realizzate o in programma rispetto a:
 - a) **alternative tecnologiche** basate su compostabilità o riciclo
 - b) **alternative funzionali** per il riuso e/o di design antidispersione
- Valutazione del sistema di competenze richieste per l'innovazione ecosostenibile a livello di filiera, con distinguo tra:
 - a) **competenze manageriali** per indirizzare i nuovi modelli di business verso la sostenibilità
 - b) **competenze tecnico-professionali** per l'adozione di soluzioni avanzate di packaging sostenibile



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Gli oggetti di indagine per gli operatori della raccolta/trattamento dei rifiuti da imballaggio alimentare in plastica

- Sistemi, infrastrutture, tecnologie in uso e profili di competenza dedicati alle attività di raccolta e gestione dei rifiuti da prodotti in plastica monouso
- Evoluzione dell'attuale modello di gestione verso sostenibilità e circolarità: leve di sviluppo e fattori di successo su cui è opportuno focalizzare gli sforzi per accompagnare la Green Transition
- **Competenze richieste nel sistema manageriale e professionale** per il cambiamento del modello di gestione verso sostenibilità, circolarità e responsabilità di filiera



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Risultati ottenuti

Prevalente ricerca di alternative tecnologiche basate sul riciclo e sulle plastiche compostabili:

Eco-design per facilitare il riciclo con soluzioni quali:

- Alleggerimento e riduzione spessore del packaging (nel settore beverage c'è stata una riduzione del peso della bottiglia del 50% negli ultimi 20 anni)
- Realizzazione di laminati in momateriale
- Migliore gestione degli accoppiamenti fra materiali diversi non facilmente separabili in fase di selezione
- Utilizzo di plastica rigenerata

Utilizzo di plastiche compostabili, in particolare per il confezionamento di prodotti secchi (ottimale per le capsule di caffè) o per stoviglie monouso

Sostituzione della plastica con la carta, pur denunciando il complessivo peggioramento dell'impronta ambientale per il maggior consumo della risorsa idrica che ne deriva



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Risultati ottenuti

In misura minoritaria risultano le alternative funzionali:

- **Alternative antidispersione**, in particolare nel settore del beverage, con soluzioni di tappi che rimangono solidali alla bottiglia al momento dell'apertura
- **Soluzioni per il riuso** come tappi che possano avere una seconda vita in impiego diverso da quello originale. Si citano ad esempio alcune idee aziendali, anche brevettate, come il tappo collezionabile che diventa mattoncino da costruzione e il tappo che diventa trottola o dado per giocare



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
PARMA

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Risultati ottenuti

Macro-competenze richieste per la transizione verde nel packaging alimentare

Manageriali:

- Competenze di sponsorship e coinvolgimento dell'organico aziendale intorno al tema della sostenibilità
- Competenze di relazione sistemica con gli attori della filiera (pubblici e privati) per lo studio di alternative eco-sostenibili e progetti di economia circolare

Tecnico-professionali:

- Competenze sullo studio LCA (Life Cycle Assessment) dei prodotti, sui materiali innovativi per il replacement della plastica tradizionale e sulle tecnologie di processo, anche integrate con Industria 4.0
- Competenze di marketing per aumentare la vendita dell'eco-packaging presso i clienti e per sensibilizzare il consumatore finale



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
PARMA



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



fondirigenti

Grazie per l'attenzione!

CISITA PARMA scarl

B.go Girolamo Cantelli 5 - 43121 Parma

tel. 0521 226500 - fax 0521 226501

cisita@cisita.parma.it - www.cisita.parma.it





fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale

Parma, mercoledì 27 ottobre 2021



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
PARMA



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale

Parma, mercoledì 27 ottobre 2021

Aspetti tecnico-scientifici del progetto Eco-pack: linee guida, strategie in uso e prospettive future

Valeria Pignedoli, Direttore Generale MISTER Smart Innovation

MISTER Smart Innovation



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



Fondata nel 2009 come **Organismo di Ricerca**, la società consortile MISTER Smart Innovation rappresenta un esempio virtuoso di **Public Private Partnership**.

Con sede **nell'Area della Ricerca CNR di Bologna**, MISTER si occupa di **ricerca industriale e trasferimento tecnologico**.

Parallelamente al lavoro svolto su commessa privata si muovono i progetti finanziati con bandi regionali, nazionali ed europei: decine di progetti di ricerca industriale strategica inerenti a tematiche che spaziano **dall'Industry 4.0 all'Health-Tech**, passando per le **Creative Industries fino agli Smart Materials**.

MISTER può inoltre affiancare l'impresa nell'individuazione di opportunità di **accesso alla finanza agevolata** e nel proporre insieme progetti di ricerca industriale. Il team di MISTER porta avanti anche attività di ricerca libera per potenziali e futuri sviluppi industriali.

MISTER Smart Innovation

I SOCI DI MISTER

Publici - **44,55%**

Privati - **55,45%**



Consiglio Nazionale
delle Ricerche



UNIVERSITÀ
DI PARMA

INDUSTRIE

MEDICA



RICERCA



FORMAZIONE



SCUOLA DI INDUSTRIAL MANAGEMENT
CONFINDIUSTRIA EMILIA AREA CENTRO

FINANZA E INNOVAZIONE



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
PARMA

Tecnopolo Bologna CNR



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A

TECNOPOLO BOLOGNA CNR

Il Tecnopolo Bologna CNR è situato nel cuore dell'Area della Ricerca CNR di Bologna e con una sede anche nel campus dell'**Università di Parma**. 6000 mq dedicati a:



- 2 consorzi pubblico-privati specializzati in **ricerca industriale ed il trasferimento tecnologico**. Entrambi laboratori della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna
- Infrastrutture di ricerca**
- Laboratori** equipaggiati con attrezzature hi-tech
- Acceleratori d'innovazione**



Ruolo di MISTER nel progetto



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

- Stato dell'arte: **normativa di riferimento, tecnologie abilitanti e fattori di regolazione** dell'impiego responsabile di **MACSI**
- Analisi per **l'impostazione metodologica** dello studio di campo
- Elaborazione e predisposizione degli **strumenti di indagine**
- Supporto alle prime **interviste pilota**
- **Validazione degli strumenti di indagine**
- Supporto e partecipazione **all'indagine diretta sul campo** (soprattutto i casi studio di Bologna)
- **Analisi ed elaborazione delle informazioni raccolte**
- **Validazione dei risultati ottenuti dalle indagini**

Economia circolare

UPSTREAM INNOVATION



REDESIGN
PRODOTTO

NUOVI MATERIALI

NUOVI MODELLI DI
BUSINESS

DOWNSTREAM INNOVATION



RICICLO

RIUSO

NUOVE CATEGORIE
DI PRODOTTI



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

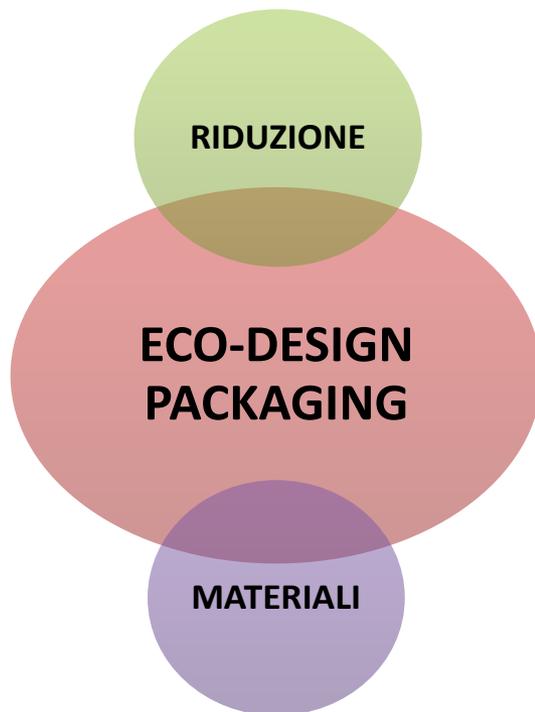
CISITA
PARMA

Cosa è emerso



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



- Spessori dei film polimerici di plastica
- Numero dei materiali utilizzati per i poliaccoppiati
- Quantità del materiale (nuovi formati e nuove geometrie)
- Alleggerimento degli imballi

- Monomateriale anche nel poliaccoppiato (vantaggio per il sistema dei riciclo)
- Materiali riciclabili
- Materiali riciclati (es: RE-PET)
- Sostituzione della plastica con carta
- Polimeri compostabili (solo per alcuni tipi di prodotti)

Il punto di vista delle imprese

- **Gestione ed impiego corretto della plastica**
- **Ottimizzazione** dei sistemi di **raccolta dei rifiuti**
- **Investimenti** nello sviluppo di **tecnologie innovative** per rendere più efficienti i **sistemi di riciclo**
- **Definizione ed armonizzazione** a livello internazionale del quadro normativo (in particolare per il food packaging)
- Maggiore **educazione e sensibilizzazione del consumatore**
- **Criticità** e scetticismo dell'uso dei **nuovi materiali**, soprattutto le bioplastiche, come sostituti della plastica
- Utilizzo della **bioplastica** in un determinato settore, ad esempio **monouso**
- **Richiesta di competenze multidisciplinari per l'ecodesign**



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

Esempio di transizione verde



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A

- Sviluppo di una **vaschetta** costituita indicativamente per il **30% di R-PET** proveniente **dall'Asia**, il **60% di R-PET europeo** e il **10% di materiale (PET) vergine**
- Tale progetto è un esempio di **sostenibilità** corroborato anche dai risultati emersi in seguito ai risultati di uno **studio di LCA**
- Oltre ad essere un esempio di sostenibilità, il progetto ha anche un **valore di tipo etico/sociale**

<https://www.preventedoceanplastic.com/>





fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A



fondirigenti

Grazie per l'attenzione!

CISITA PARMA scarl

B.go Girolamo Cantelli 5 - 43121 Parma

tel. 0521 226500 - fax 0521 226501

cisita@cisita.parma.it - www.cisita.parma.it



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale

Parma, mercoledì 27 ottobre 2021



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale
Parma, mercoledì 27 ottobre 2021

I risultati finali della ricerca ECO-PACK (2)

Maria Chiara Venturelli, Area Progettazione Cisita Parma



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A

Seconda sessione

La modellizzazione delle competenze

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Obiettivi della modellizzazione delle competenze

Riconduzione delle competenze ricavate dall'indagine di campo a profili e aree di attività classificati a livello nazionale in due repertori accreditati:

- Sistema Informativo sulle Professioni (Istat)
- Atlante del Lavoro e delle Qualificazioni

La referenziazione delle competenze ha mantenuto la distinzione tra:

- profili manageriali
- profili tecnico-professionali (specialist), spesso inquadrati come dirigenti

Output: 4 matrici profili/competenze (2 manageriali e 2 tecnico-professionali) che rendono evidenti quei cluster di sapere che vengono chiamati in causa per risolvere i problemi di sostenibilità ambientale del packaging in plastica

Le **matrici** sono state **validate mediante 3 focus group con gli Stakeholder.**



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A

Profili di competenza emergenti e gap formativi da colmare

Risultati

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Competenze manageriali attese (gap formativi da colmare)

- Conoscenze su riscaldamento globale e cambiamento climatico e relativa normativa di riferimento
- Competenze direzionali per delineare business model di più ampio respiro, che ricomprendano i principi della sostenibilità ambientale e sociale accanto ai valori di tipo economico, con particolare attenzione all'economia circolare
- Competenze per comunicare all'esterno l'impegno e l'innovazione verde che le imprese sono già in grado di attivare
- Competenze di sponsorship e coinvolgimento dell'organico aziendale intorno al tema della sostenibilità e capacità di Project Management per creare focus group interni dedicati a progetti di innovazione



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Competenze manageriali attese (gap formativi da colmare)

- Capacità di instaurare relazioni con i player della filiera (privati e pubblici) e di attivare progetti pilota di sostenibilità ed economia circolare
- Competenze digitali per attivare e favorire lo scambio di buone prassi e la simbiosi industriale
- Competenze di lobbying per l'accesso a comitati tecnici preposti all'elaborazione di linee guida normative di riferimento per il settore
- Capacità di creare sistemi autonomi di filiera [consorzi per tipologia di imballaggio/materiale], anche su scala nazionale, per superare le attuali difficoltà nel reperimento di materie prime seconde (MPS)
- Competenze per lo sviluppo del mercato di MPS
- Competenze per ideare e gestire iniziative informative rivolte al consumatore finale [campagne di sensibilizzazione, soprattutto nelle scuole]



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Competenze tecnico-professionali attese (gap formativi da colmare)

- Competenze tecniche sullo studio LCA (Life Cycle Assessment)
- Competenze sulle tecnologie di selezione, separazione e riciclo per progettare packaging riciclabile
- Competenze tecniche su soluzioni di packaging che ottimizzano l'impiego di plastica rigenerata
- Conoscenze sulle proprietà di materiali innovativi e alternativi per il replacement della plastica di sintesi
- Conoscenze sui materiali compostabili e/o biodegradabili e sui processi di compostaggio
- Competenze per lo sviluppo di packaging attivo ed intelligente



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

I risultati finali della ricerca ECO-PACK

Competenze tecnico-professionali attese (gap formativi da colmare)

- Competenze tecnologiche sulla lavorazione delle materie plastiche e la standardizzazione dei processi, anche con l'ausilio di tecnologie digitali dell'Industria 4.0
- Competenze di marketing per lo studio dei comportamenti dei consumatori
- Competenze commerciali per aumentare la vendita dell'eco-packaging presso i clienti utilizzatori dell'industria alimentare
- Competenze di Social Media Marketing, in particolare per raggiungere ed educare le nuove generazioni sensibilizzandole al riuso e a pratiche virtuose antidispersione dei rifiuti nell'ambiente
- Competenze economiche di accountability dell'eco-design



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



fondirigenti

Grazie per l'attenzione!

CISITA PARMA scarl

B.go Girolamo Cantelli 5 - 43121 Parma

tel. 0521 226500 - fax 0521 226501

cisita@cisita.parma.it - www.cisita.parma.it





fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
PARMA



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale
Parma, mercoledì 27 ottobre 2021



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
P A R M A



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale
Parma, mercoledì 27 ottobre 2021

La transizione ecologica in Sidel

Francesca Bellucci, Sustainability Portfolio Director

Lo scenario di riferimento

Il Green Deal europeo



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A

Visione Strategica



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A



Top management consapevole



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A



Immaginazione



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
PARMA



Esperto materiali



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A



Francesca Bellucci, Sustainability Portfolio Director

Competenza tecnica



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
PARMA



Competenza legale



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A



Competenza finanziaria



fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
PARMA





fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA

CISITA
P A R M A



fondirigenti

Grazie per l'attenzione!

CISITA PARMA scarl

B.go Girolamo Cantelli 5 - 43121 Parma

tel. 0521 226500 - fax 0521 226501

cisita@cisita.parma.it - www.cisita.parma.it





fondirigenti

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
PARMA



fondirigenti

Eco-Pack | Convegno finale
Parma, mercoledì 27 ottobre 2021