

## ANALISI ECONOMICHE E FINANZIARIE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE E MODELLI DI REPORTISTICA CON EXCEL

### OBIETTIVI

Far acquisire competenze per la lettura e l'interpretazione del conto economico, dello stato patrimoniale e dei principali indici di bilancio, apprendendo competenze e metodi pratici per attivare azioni di miglioramento in ambito economico, finanziario e patrimoniale. Sviluppare nei partecipanti le competenze necessarie per la costruzione di modelli per il controllo di gestione dell'Impresa: partendo dal foglio bianco per arrivare al modello software Excel.

### DESTINATARI

Titolari, operatori in amministrazione e controllo di gestione, responsabili commerciali che desiderano acquisire conoscenze e strumenti operativi nell'area del controllo di gestione.

### CONTENUTI

- I concetti di controllo di gestione e reportistica direzionale. Il sistema di guida della gestione aziendale
- Dalla riclassificazione del bilancio di verifica all'analisi dei dati economici, finanziari e patrimoniali. L'importanza dei bilanci in corso d'anno (tempestivi e ragionevoli)
- Il conto economico riclassificato per calcolo del margine di contribuzione, del MOL e del Reddito Operativo Lordo. Dal dato di sintesi aziendale a quello analitico (per Area D'Affari/Famiglia di Prodotto/Canale Commerciale/Cliente)
- Dallo stato patrimoniale all'analisi ed interpretazione dei flussi di cassa (il rendiconto finanziario)
- La contabilità analitica: logica di costruzione ed utilizzo. I centri di costo e le relative configurazioni
- Il confronto tra i dati a consuntivo e a preventivo (budget e/o previsioni)
- Creare un modello di Contabilità Analitica: Importazione e collegamento dalla contabilità generale, Bilancio di Verifica TXT, file CSV Movimenti contabili, Bilancio XBLR, etc.
- Riclassificare le voci di bilancio per l'analisi degli indici di redditività: creare relazioni tra fogli di lavoro, importare il Piano dei Conti e collegarlo ai movimenti contabili
- Funzioni Excel e strumenti a supporto del Controllo di Gestione: SE, SOMMA.SE, CERCA.VERT, INDIRECTO, CONFRONTA, INFO.DATI.TAB. PIVOT)
- Strumenti di Reporting a supporto del Controller: Analisi what if e analisi di sensitività strutturata; Formattazione Condizionale, KPI e Indici di Rating; Grafici Sparkline per analizzare gli andamenti; Cash Flow e proiezione dei flussi di cassa con le funzioni Time Analysis di Excel; Tabelle Pivot e analisi multidimensionali
- Modelli di Calcolo per il Controllo di Gestione con EXCEL: Analisi di Sensitività; Break Even Point; Cash Flow e Rendiconto finanziario; Analisi con il metodo Montecarlo; Business Plan

### DOCENTE

Riccardo Bigi – Dottore Commercialista e revisore contabile, socio di OVERVIEW SRL Si occupa in prevalenza di controllo di gestione, analisi economiche e finanziarie.

Orlando De Polito (FLYSOFT) – Consulente aziendale e formatore su analisi dati, reporting e budgeting con Excel e Sql Server. Dal 1998 opera al servizio delle Imprese, con il ruolo di analista e sviluppatore software in ambiente VBA, Visual Basic, C#, .Net. Specializzato in processi formativi e gestione dei flussi informativi.

### DURATA

14 ore

### SEDI E DATE

PIACENZA, 20 e 27 febbraio

PARMA, 21 e 24 febbraio

REGGIO EMILIA, 9 e 15 ottobre

### QUOTA DI PARTECIPAZIONE

450,00 € + IVA az. associate

540,00 € + IVA az. non associate

### ISCRIZIONE

Tancredi Lucia

[tancredi@cisita.parma.it](mailto:tancredi@cisita.parma.it)