

OTTIMIZZARE I METODI E I TEMPI DI LAVORO TRAMITE LEAN E MIGLIORAMENTO CONTINUO

OBIETTIVI

L'analisi scientifica del lavoro è uno strumento indispensabile per la realizzazione dei metodi e l'assegnazione dei tempi di lavorazione dei prodotti, coerentemente con la logistica ed i metodi di vendita aziendali. La sua finalità, in ottica Lean, è determinare e individuare degli indicatori di efficienza in grado di segnalare le necessità di ottimizzazione, per le conseguenti azioni di miglioramento. Obiettivo del corso è fornire una conoscenza di base delle tecniche e degli strumenti di ottimizzazione dei tempi standard e dei metodi di semplificazione del lavoro, lavorando per flussi di valore e riducendo gli sprechi ed i costi in essi contenuti

DESTINATARI

Personale di produzione e logistica, manager, team leader e capireparto, manodopera.

CONTENUTI

Introduzione alle metodologie produttive (tecnica PUSH e tecnica PULL). Il tempo come fattore critico della Supply Chain e della programmazione industriale. Lead Time, Process Time, Takt Time. I tempi e metodi inseriti in un contesto di miglioramento continuo (flusso di valore, gemba, kaizen). Le attività a valore (VA), quelle non a valore ma necessarie (NVA) e gli sprechi (MUDA). La funzione tempi e metodi nell'organigramma. Il ciclo di lavorazione suddiviso per fasi e la logistica di collegamento (intralogistica e kanban). Attività cicliche, acicliche ed extra-cicliche. Tempo normale, tempo assegnato, tempo standard. Schema uomo-macchina e scomposizione in fasi. Rilievo cronotecnico, tecnica di work sampling. Metodo tabellare MTM (analisi e simulazione con conversione da TMU a secondi). Principi SMED e 5S per la riduzione degli sprechi. L'importanza dell'ambiente lavorativo e l'impatto delle condizioni ambientali. Miglioramento continuo tramite analisi di idee (PDCA, KATA, "AS IS - TO BE").

ESERCITAZIONI PRATICHE: Azioni di miglioramento di processo utilizzando la metodologia "Lego Lean Game" (processi di miglioramento organizzativo e produttivo simulando attività di assemblaggio, rilevando takt time e introducendo lo stand-up kaizen meeting).

DOCENTE

Andrea Urbani – Libero professionista, formatore, associato AILLOG, Esperto certificato UMIQ Confindustria. Laurea in Economia e Master Executive MBA, specializzazione in Purchasing & Supply Chain Management ed esperienza in organizzazioni complesse e PMI. Applica metodi innovativi di snellimento delle attività d'impresa e delle fasi operative lungo la Supply Chain.

DURATA

14 ore

numero 114

SEDI E DATE

PIACENZA, 22 e 29 ottobre

PARMA, 29 maggio e 5 giugno

REGGIO EMILIA, 10 e 17 giugno

FERRARA, 2 e 9 aprile

RAVENNA, 7 e 14 ottobre

CESENA, 5 e 12 marzo

RIMINI, 24 settembre e 1 ottobre

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

500,00 € + IVA az. associate

600,00 € + IVA az. non associate

ISCRIZIONE

Vedi le modalità alle pagine 4 e 5