

ANALIZZARE E OTTIMIZZARE I METODI E I TEMPI DI LAVORAZIONE PER MIGLIORARE L'EFFICIENZA PRODUTTIVA

OBIETTIVI

L'analisi scientifica del lavoro è uno strumento indispensabile per la realizzazione dei metodi e l'assegnazione dei tempi di lavorazione dei prodotti, coerentemente con la logistica e i metodi di vendita aziendali. La sua finalità è determinare con assoluta certezza il costo del prodotto e individuare degli indicatori di efficienza in grado di segnalare le necessità di ottimizzazione, per le conseguenti azioni di miglioramento. Obiettivo del corso è fornire una conoscenza di base delle tecniche e degli strumenti di progettazione e definizione della struttura di un ciclo produttivo e le più efficienti tecniche di analisi e semplificazione del lavoro.

DESTINATARI

Responsabili e ruoli chiave dell'area engineering, produzione e programmazione della produzione, capi reparto.

CONTENUTI

- LA FUNZIONE ANALISI METODI E TEMPI: significato, obiettivi, aree di intervento, risultati conseguibili, inquadramento nella struttura aziendale, collegamenti con le altre funzioni: produzione, qualità, contabilità industriale, logistica, commerciale.
- LA DEFINIZIONE CORRETTA DEI METODI DI LAVORAZIONE: analisi delle necessità aziendali (lead-time, produzione lean e/o con preassemblati, valori di stock, flussi interni, procurement). Ergonomia e analisi dei movimenti delle fasi di lavoro; identificazione delle criticità e semplificazione del lavoro; definizione del metodo ottimale; introduzione alle 5S e allo SMED.
- L'ANALISI DEI TEMPI E DEI COSTI DI PRODUZIONE: determinazione del tempo standard e dei relativi coefficienti collegati; utilizzo dei tempi standard e relative tecniche di definizione; consuntivazione corretta e analisi dei costi di produzione (diretti, indiretti collegati, e generali).
- EFFICIENZA PRODUTTIVA: concetto di rendimento; saturazione della manodopera degli impianti; lavorazioni abbinate, gestione degli impianti critici.

DOCENTE

Mario Ghirardini - docente e consulente aziendale con pluriennale esperienza, i cui interventi hanno lo scopo di aumentare la competitività riducendo gli sprechi in termini di tempo e costi ed elevando il livello qualitativo e quantitativo dei prodotti.

DURATA

14 ore

numero 118

SEDI E DATE

PIACENZA, 24 e 31 maggio

PARMA, 2 e 8 ottobre

REGGIO EMILIA, 14 e 21 ottobre

FERRARA, 11 e 18 aprile

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

500,00 € + IVA az. associate

600,00 € + IVA az. non associate