

# La Gestione del Rischio per le Piccole e Medie Imprese

*Seminario per imprenditori e manager  
Parma, 1 e 8 febbraio 2018*



In collaborazione con



# Risk management: un approccio culturale

La capacità di individuare, valutare e gestire il rischio si rivela sempre più importante per le imprese che vogliono competere in un mercato in rapida evoluzione. Per rinforzare la cultura del risk management, il Gruppo Iren, CIS, CISITA, For.P.In. e PMINFORMA organizzano un seminario destinato, a titolo gratuito, al management delle piccole e medie imprese del territorio emiliano, sul tema della gestione del rischio.

## Obiettivi

Scopo del seminario è mettere a disposizione le competenze di Risk Management del Gruppo Iren, per trasmettere la cultura del rischio alle PMI, fornendo le basi informative e strumentali per identificare, analizzare e gestire il rischio, in un'ottica che metta in risalto il legame tra rischio e opportunità.

## Struttura del seminario

Il seminario è suddiviso in 4 moduli, della durata di 2 ore ciascuno.

### 1) Introduzione al Risk Management – elementi di base per comprendere la natura e il processo di gestione dei rischi e la sua interrelazione con gli altri processi aziendali.

Il modulo verte sui concetti chiave del risk management:

- a) cosa s'intende per rischio
- b) la gestione del rischio come strumento per la creazione di valore e non come semplice costo
- c) la gestione del rischio come leva manageriale funzionale al conseguimento degli obiettivi aziendali
- d) l'integrazione del risk management nei processi aziendali sia operativi sia di pianificazione e controllo.

### 2) Identificare i rischi e le opportunità: metodologie e strumenti per l'identificazione, la classificazione e la qualificazione (quantitativa/qualitativa).

In questo modulo vengono analizzate le metodologie e le tecniche per redigere la risk map aziendale e valutarne gli impatti attraverso l'identificazione dei Key Risk Indicator.

### **3) Rispondere ai rischi: individuare le minacce e le opportunità legate al rischio e le strategie di mitigazione.**

Questo modulo ha per oggetto le strategie di mitigazione del rischio in funzione della definizione del livello di rischio accettabile per l'azienda, vale a dire:

- a) la mitigazione attraverso la revisione dei processi aziendali
- b) il trasferimento parziale attraverso coperture assicurative e contrattuali
- c) l'accettazione ed il monitoraggio.

### **4) Casi studio: risk assessment di una società del Gruppo Iren; l'applicazione della nuova versione della ISO 9001 nel Gruppo Iren.**

L'ultimo modulo riguarda casi reali d'implementazione di quanto illustrato nei tre moduli precedenti:

- a) il progetto di analisi e valutazione del rischio di una società del Gruppo Iren
- b) il processo di aggiornamento e certificazione qualità del Gruppo rispetto all'ultima versione delle ISO 9001 che prevede un approccio proattivo alla gestione del rischio nei processi aziendali.

La docenza è interamente affidata ad esperti del Gruppo Iren.

## **Agenda del seminario**

### **1 febbraio 2018**

Ore 09:00 – 11:00

Modulo 1 – Introduzione al Risk Management

Ore 11:15 – 13:15

Modulo 2 – Identificare i rischi e le opportunità

### **8 febbraio 2018**

Ore 09:00 – 11:00

Modulo 3 – Rispondere ai rischi

Ore 11:15 – 13:15

Modulo 4 – Casi Studio

## **Destinatari**

Il seminario è rivolto a imprenditori e manager delle piccole e medie imprese attive nei territori di Parma, Piacenza e Reggio Emilia e ad altre figure all'interno di quelle aziende che intendono sviluppare le proprie conoscenze e competenze nel campo del Risk Management. Il seminario può accogliere un massimo di 20 partecipanti.

