



Unione europea
Fondo sociale europeo
Investiamo nel vostro futuro

Regione Emilia-Romagna



PROVINCIA
DI PARMA

Investiamo nel vostro futuro

SVILUPPO RISORSE PER L'AZIENDA
CISITA
PARMA

Conoscere per competere.

Per aziende e occupati



Unione Parmense
degli Industriali



Gruppo Imprese
Artigiane

PIATTAFORME PER L'INNOVAZIONE III 2013-2014

(Operazione Rif. PA n. 2013-1507/PR - Approvata con Delibera di Giunta Provinciale n° 382 del 5 settembre 2013)

FORMAZIONE INTERAZIENDALE

I Costi Industriali – 16 ore – Marco Losi

FMEA – 16 ore – Fabio Zurlini

In collaborazione con



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA



STAZIONE SPERIMENTALE PER
L'INDUSTRIA DELLE CONSERVE
ALIMENTARI

PIATTAFORME PER L'INNOVAZIONE III

Cisita Parma srl, in partenariato con l'Università degli Studi di Parma, la Stazione Sperimentale per l'Industria delle Conserve Alimentari (SSICA), l'Unione Parmense degli Industriali (UPI) e il Gruppo Imprese Artigiane (GIA), gestisce il progetto **PIATTAFORME PER L'INNOVAZIONE III** finanziato dalla Provincia di Parma tramite il contributo del FSE.

Nell'ambito delle attività previste saranno realizzati 2 percorsi interaziendali rivolti alle aziende aderenti al progetto nonché a tutte le altre interessate ad approfondire tematiche di forte attualità nei contesti organizzativi.

I COSTI INDUSTRIALI - 16 ore

Obiettivi

Capire il comportamento del costo in ambiente industriale al fine di poterlo pianificare e controllare attraverso tecniche specifiche e l'utilizzo del programma Excel.

Destinatari

Imprenditori, dipendenti, collaboratori di PMI e Grandi Imprese che desiderino approfondire le tematiche relative ai costi industriali.

Contenuti

1° Giornata – 4 ore

- Introduzione: esigenze informative per impostare un efficace sistema di Controllo di Gestione.
- Cosa e come controllare: oggetti, metodologie e report di controllo.
- Sistemi tradizionali: contabilità generale, contabilità industriale, contabilità analitica
 - Obiettivi, Fasi, Confronti
- Il modello di rilevazione dati della contabilità direzionale:
 - Conto/ Centro / Competenza / Stime

2° - 3° Giornata - 8 ore

- Analisi e classificazione dei costi:
 - Variabili / Fissi
 - Speciali / Comuni (eliminabili / non eliminabili)

- Diretti / Indiretti
 - Standard / Effettivi
 - Reali / Figurativi
 - Le Configurazioni di costo
 - Criteri di rilevazione: fonte contabile / extracontabile
 - Criteri di imputazione: struttura aggregazione / ribaltamento
 - Analisi, gestione variazioni e scostamenti
 - Tecniche di costo
 - Direct Costing / Full Costing / Target Costing
 - Indicatori di controllo della redditività:
 - Margine di Contribuzione
 - Margine Diretto (Margine a costi speciali)
 - Margine Operativo
- ##### 4° giornata – 4 ore
- CASO AZIENDALE: dal controllo operativo al controllo strategico.

Marco Losi

Consulente aziendale e formatore in tema di controllo di gestione e organizzazione aziendale presso diversi contesti aziendali delle province di PR, RE, MO. Docente in corsi sulle tematiche di controllo di gestione e organizzazione aziendale presso: Cis R.E., Cisita Parma, Università Modena e Reggio Emilia, IFOA.

Calendario delle Lezioni: 23/10/2014;30/10/2014;6/11/2014;13/11/2014

Orario: 9.00 -13.00

Sede: Cisita Parma, Borgo Girolamo Cantelli, 5 Parma

Failure Mode Effect Analysis – FMEA - 16 ore

Obiettivi

La **Failure Modes and Effects Analysis - FMEA** (l'analisi dei modi di guasto/errore e dei loro effetti) è un approccio proattivo e sistematico, basato sul lavoro in team, utilizzato per identificare le modalità di fallimento dei processi, dei progetti e dei sistemi e le modalità da adottare per renderli più sicuri.

Destinatari

Imprenditori, dipendenti, collaboratori di PMI e Grandi Imprese che desiderino approfondire le tematiche relative al metodo FMEA.

Contenuti

- **FMEA** come tecnica preventiva ed analisi induttiva
- La **DFMEA** e la **PFMEA**
- La scomposizione dei componenti del prodotto
- Analisi dei potenziali modi guasto
- Analisi degli effetti di guasto
- Analisi delle potenziali cause di guasto
- Calcolo della Probabilità
- Calcolo della Gravità
- Calcolo della Rilevabilità
- Calcolo dell'Indice di Priorità di rischio (IPR)
- Collegamento DFMEA – PFMEA
- L'utilizzo della FTA come tecnica di analisi deduttiva
- Introduzione alla Gage R&R
- Accuratezza e Precisione

- Ripetibilità e riproducibilità della misura
- Elementi di ANOVA
- Fattori di influenza MSA (analisi del «rumore»)
- Gage: operatore e strumento
- Variazione naturale part to part
- Valutazione dell'Interazione gage/part
- Gage R & R – per dati categorici «attribute»
- Valutazione degli appraiser
- Definizione di uno standard di valutazione
- Presentazione di tre casi aziendali Automotive, Impiantistica Industriale, Energie Rinnovabili, etc.

Fabio Zurlini

Dopo la laurea in ingegneria gestionale (Università di Bologna) e il master in Business Administration (Università di Edinburgh) intraprende la libera professione.

Si occupa da diversi anni di consulenza e formazione industriale in ambito Lean Six Sigma con particolare riferimento ai settori automotive, aerospaziale e difesa, materiali e lavorazioni speciali. Opera sia come libero professionista sia come partner di società di consulenza tra cui Chiarini & Associati ed Atran.

E' partner e socio fondatore di HH&Partners in Italia e nel Regno Unito, Six Sigma Master Black Belt. Ha supervisionato diversi progetti di Innovation Management e Design For Six Sigma coordinando le attività di Design of Experiment, Robust Design, FME, etc.

Calendario delle Lezioni: 21/11/2014 - 1/12/2014

Orario: 9.00 -13.00/14.00-18.00

Sede: Cisita Parma, Borgo Girolamo Cantelli, 5 Parma



Corsi cofinanziati Fondo Sociale Europeo, Regione Emilia-Romagna e Provincia di Parma

Condizioni di partecipazione e criteri di ammissibilità

L'attività è finanziata dalla Provincia di Parma con il contributo del Fondo Sociale Europeo in "Regime di aiuto esentato ai sensi del Regolamento (CE)": **la partecipazione è, quindi, gratuita al di fuori di una quota che verrà interamente coperta dal costo del personale in formazione.**

Viene inoltre richiesta la regolare posizione dell'Azienda in merito alle norme che disciplinano il diritto al lavoro dei disabili (art. 17 Legge n. 68 del 12/3/99).

Modalità di iscrizione e sede del corso

La scheda di iscrizione, debitamente compilata, deve essere inviata a CISITA PARMA SRL tramite fax al n° 0521/226501 o tramite e-mail all'indirizzo: cisita@cisita.parma.it **entro e non oltre il 21 ottobre 2014.**

I corsi si svolgeranno presso la sede del CISITA

a Parma, in Borgo G. Cantelli, 5.

Attestati

Ai partecipanti verrà rilasciato un attestato di frequenza.

Parcheggio gratuito

Le Aziende Associate possono accedere comodamente alla sede di Cisita utilizzando gratuitamente il Parcheggio Goito (Via Goito) ubicato a circa 150 metri.

Modalità:

- 1) Parcheggiare l'auto al Parcheggio Goito e ritirare il ticket.
- 2) All'ingresso di Palazzo Soragna consegnare subito il ticket alla portineria per l'annullamento e conservarlo fino al momento del ritiro dell'auto.
- 3) Al ritiro, presso il Parcheggio Goito, inserire il ticket all'uscita prima della sbarra.

Responsabile del progetto

dr.ssa Maria Guerra – Cisita Parma

Tel 0521/226500

guerra@cisita.parma.it