



Cooperativa Edile Artigiana è una impresa di costruzioni generali radicata in Parma e con cantieri attivi in regione Emilia Romagna. Il suo nome "Cooperativa Edile Artigiana" rappresenta ormai la "memoria storica" delle proprie origini: mantenerlo oggi serve per avere costantemente presente i valori cui ispirare il lavoro quotidiano. Cooperativa Edile Artigiana ha maturato nel tempo una significativa esperienza che l'ha portata ad essere una impresa generale di costruzioni composta da uno "staff" (soci e dipendenti) di alta professionalità. La passione per il lavoro rappresenta al meglio lo spirito che muove "l'agire" di Cooperativa Edile Artigiana; "costruire" è l'attività che CEA sa fare meglio!

### **Intervista a Enrico Perego e Luigi Scrimieri**

#### **• Quale è stata la principale motivazione che vi ha spinto a creare un contratto di rete?**

«La nostra rete di impresa nasce dall'esperienza delle aziende che ne fanno parte, sulla base della loro conoscenza non solo del mercato in cui operano (il mercato delle costruzioni), ma anche dell'attuale situazione

economica e delle prospettive strategiche che la congiuntura in essere porta ad esplorare. Le aziende, tutte con sede legale in Emilia Romagna e in particolare principalmente nella provincia di Parma, hanno scelto come mandataria Cooperativa Edile Artigiana, con piene funzioni di rappresentanza verso i terzi. Le altre aziende accompagnano la mandataria nel progetto di rete, fornendo la propria disponibilità nel prendere insieme le migliori decisioni per la rete e di conseguenza per le aziende. L'obiettivo della rete è fronteggiare al meglio il mercato attuale, profondamente diverso a quello di qualche decennio fa. Le variazioni economico-finanziarie derivanti dalla crisi e la globalizzazione imperante di tutti i mercati, anche di quello delle costruzioni, portano a vedere il mercato in cui operiamo in modo completamente diverso dal passato. Pertanto la rete è volta a perseguire l'obiettivo di ampliamento dell'attuale business, cercando di diversificarlo a livello geografico guardando con interesse anche a nuovi segmenti di mercato, più di nicchia. Il progetto che ne scaturisce è tuttora in corso ed è da considerarsi di medio-lungo periodo».

• **Perché è stata importante l'esperienza del contratto di rete?**

«La principale motivazione deriva indubbiamente da quanto appena esposto: lo strumento della rete consente di ampliare la massa critica aziendale, ottimizzare le risorse senza calare in competitività, anzi incrementandola, potendo guardare a maggiori tipologie di mercato con la necessaria forza».

•**Quali risultati avete ottenuto?**

«L'esperienza di rete è importante perché ci sta permettendo di fronteggiare il mercato in modo più competitivo, fermo restando la centralità della mandataria Cooperativa Edile Artigiana nei confronti dei terzi come rappresentanza e la piena operatività che la rete ha grazie ad una precisa divisione dei ruoli, rendendo assenti i conflitti».